

---

CURRICULUM VITAE

# Thomas Haagendal

Senior Management Konsulent



---

## Baggrund

Senior Management Konsulent, Divisionschef, Projekt og Programleder.  
EU udbuds og indkøbsspecialist, tilbuds ledelse  
Telekommunikation, IDA talsmand  
Jernbaneteknik, infrastrukturløsninger til tog  
Mere end 20 års erfaring med implementering af større komplekse og landsdækkende digitale infrastrukturløsninger indenfor telekommunikation, IT, energisektor, offentlig sektor og transport sektor.  
Kvalitetsledelse og procesledelse.  
Ledelse af linjeorganisationer og konsulenttydelser i private og offentlige organisationer.

---

## Privat

Født 1961-11-11  
Single  
4 voksne børn

---

---

## Historie

Ejer, Senior Konsulent EURECA.DK, Danmark (2018.10 -)

- Tilbudsledelse EU udbud for Advanced Protection Systems til Kriminalforsorgen (2019.08)
- Projektledelse af implementering af Wi-Fi i Öresundståg (2019-01 -)
- Kontraktstyring for Svenske Öresundståg AB for Mobil Data til togets Wi-Fi løsning. (2019.01 -)
- Senior Kontrakt ansvarlig og projektleder for landsdækkende Wi-Fi til DSB tog (2018.09 – 2019.04)

Senior Konsulent Netplan;

- Senior kontraktansvarlig og projektleder for landsdækkende Wi-Fi til DSB tog (2016.11 -2018.09)
- Kontraktejer og projektleder AINMT Holding, ICE.NET Norge (2016.01 - 2016.11)

Implement Consulting Group, Management Konsulent (2013-2015)

SKI, Senior Indkøbs- og udbudsspecialist (2011-2013)

Execon, Senior Konsulent EU udbudsrådgivning (DSB, Københavns Kommune, Beskæftigelsesministeriet, Region Syddanmark, CooP (2005-2011)

TDC, Produktgruppechef (2004-2005)

Haagendal, Managing Partner (2003-2004)

Hewlett Packard, Principal Consultant (2001-2003)

Primix Solutions, Administrerende direktør (1999-2001)

Telia Denmark, Kvalitetsdirektør (1998-1999)

Ericsson Denmark, Divisionschef Supply Chain Management (1997-1998)

Ericsson Japan, General Manager (1995-1997)

Ericsson Sweden, General Manager (1992-1994)

Ericsson Denmark, SW Designer og kvalitetschef (1987-1992)

---

## Formel uddannelse

BSc in Electrical Engineering, CPH Teknikum (1987)

---

## Certificeringer

Ericsson Change Manager (1999)

ISO 9001 Auditor (1990)

---

## Vigtigste erfaring

Definer hvad du vil købe, hvilke behov, der skal opfyldes.

Hvordan ser din foretrukne leverandørprofil ud?

Definer så prækvalifikations- og tildelingskriterierne og til slut evalueringsmodellen

Dernæst kommer juraen og den formelle indkøbsproces

Involver kompetencepersoner

Fokuser på use cases

---

---

## Professionel profil

Jeg arbejder i feltet mellem mennesker og teknologi. Med speciale i EU udbud og ledelse sikrer jeg samspillet mellem indkøbsspecialister, jurister og teknikspecialister, som ikke altid taler det samme sprog.

Jeg har stor erfaring med at få teams til at levere ekstraordinære resultater, særligt med fokus på gennemførelse af EU-udbud, logistik og supply chain management, kravspecificering, tilbudsbesvarelse og ledelse af anskaffelsesprocesser.

Herudover projektledelse, procesledelse og ledelse af multinationale teams.

Jeg bevæger mig naturligt i både politiske organisationer og forretningsfokuserede private organisationer, fra udbudsfasen til løsningsimplementering.

Min erfaring fra både leverandør og kunde siden forstår jeg samspillet og sikrer optimal kommunikation, styring og målopnåelse.

Anses som telekommunikations ekspert af IDA og danske medier.

---

## Sprog

Dansk: Modersmål  
Engelsk: Flydende, forhandlingsniveau  
Svensk: Flydende, forhandlingsniveau  
Japansk: Simple konversation  
Polsk: Konversationsniveau  
Tysk: Konversationsniveau

---

## Projektreferencer (Uddrag)

- **Öresundstrafiken AB**  
Senior Projektleder og implementeringsansvarlig for Wi-Fi i Öresundstog baseret på tidligere gennemført EU udbud i DSB regi.  
Samarbejde med danske og svenske togejerere, danske og svenske mobiloperatører, leverandørstyring og myndighedsgodkendelser.
  - **DSB (Senior konsulent) (2016 -)** EU udbudsansvarlig projektleder for landsdækkende Wi-Fi løsning i DSB tog samt Öresundstog.
  - Udbudsansvarlig for udbud af mobilt bredbånd for maksimalt 5 mobiloperatører til forsyning af togets Wi-Fi.
  - Projektleder, teknisk rådgiver med ansvar for kravspecificering, markedsanalyse og implementeringsrådgivning.
  - **NTT Holding, Tokyo (2016-12)** Rådgivningsdrøftelser om smart city initiativer, sundheds IT samt deling af mastepositioner.
  - **AINMT Holding (2016-):** Kontraktstyringsansvarlig og indkøbsansvarlig for ICE.NET's indkøb af mobilnet fra AlcatelLucent/Nokia samt andre kerneleverandører.
-

- **DONG Energy (2014-2015):** Indkøbsansvarlig og projektleder for udbud/indkøb af installationsskibe til havvindmølleparker i henhold til forsyningsvirksomhedsdirektivet og BIMCO kontraktparadigme.
  - **Nordisk råd teknologirådgivning, Sharegarden (2015):** Muliggørelse af kulturudveksling og arrangementsgennemførelse ved synkronisering på flere parallelle fysiske steder ved hjælp af avanceret fiberteknologi
  - **Danske Spil (2014):** EU udbudskonsulent, kravspecificering og udbudsstyring af næste generations elektroniske spilsystemer.
  - **Viborg Kommune (2014):** Anskaffelsesrådgivning om anvendelse af SKI 02.18 til miniudbud, og indkøb, af Business Intelligence/Data Warehouse.
  - **CPH IT University (2014):** ): Anskaffelsesrådgivning om anvendelse af SKI 02.18 til miniudbud, og indkøb, af ESDH.
  - **Implement Consulting for Danish Defense (2014):** Bid Manager and technical Bid expert on quality assurance of *procurement of new* Tilbudsleder af tilbud om kvalitetssikringsassistance til Forsvarets Nyt Kampfly kontor i henhold til Forsvarets tildelingskriterier om valg af Nyt Kampfly.
  - **E.ON (2013-2014):** *Business analysis and change Manager, Requirement specification and roll-out planning for IT system support to production platform.* Forretningsanalyse og kravspecificering samt projektledelse for nyt IT system styring af El-bil ladestander.
  - **SKI (2011-2013):** EU udbudsspecialist, IT specialist og Projektleder for udbud af SKI aftalerne 02.10 og 02.18.
  - **Nokia-Siemens Networks (2012):** Kvalitetssikring af tilbud vedrørende GSM-R/ERTMS radionetværk til BaneDanmark for Nokia-Siemens Networks
  - **Stifter af den danske telepris (2012):** Som bestyrelsesformand for IDA-Tele, nu IDA-Connect var jeg initiativtager til indestiftelsen af den danske telepris.
  - **Arriva (2010-2011):** Anskaffelsesrådgiver og projektleder for kravspecificering og styring af anskaffelse af Arrivas internetløsning til toget og Arrivabetjente stationer.
  - **DSBFirst/Öresundståg (2009-2010)** Projektleder for driftstabilisering af Öresundstoget, kvalitetsopfølgning og implementeringsplanlægning.
  - **DSB/Öresundståg (2008-2010):** Udbud af løsning til forbedring af mobilsignal i Öresundstoget via anskaffelse og implementering af mobil repeaters i danske og svenske tog for 4 danske og 4 svenske mobiloperatører samt DSB og Öresundståg AB. Meget kompleks modtagerorganisation.
  - **DSB (2008-2009):** Forandringsleder, analyse, identifikation og implementering af organisation og processer i nyt Service Center.
-

- **COOP (2009):** Udbudsansvarlig og projektleder for anskaffelse af ny telekommunikationsportefølje (fastnet, bredbånd, mobiltelefoni, mobilt bredbånd, redundans og fiberinfrastruktur). Anvendelse af EU udbudsværktøjskassen på en privat virksomhed.
- **DSB (2005-2008):** Projektleder og EU udbudskonsulent for DSB Internet i Tog version 1.0. Omfattende markedsanalyse, teknologi rådgivning, kravspecificering, udbudsledelse og evaluering/tildeling.
- **Beskæftigelseministeriet,** EU udbudsansvarlig IT drift til BM's IT afdeling.
- **TDC (2004-2005):** Produktgruppechef for Mobil Data Erhverv. Udrulning af Blackberry og kontrakter med indholdsleverandører.
- **Vestas (2003):** Projektleder for migrering af IT platforme ved fusionen mellem NEG Micon og Vestas.
- **Sonofon (Bell) (2001-2002):** Udbuds- og indkøbsansvarlig for platforme til implementering af Fixed Wireless Access provisioneringsplatform.
- **Telia (1998-1999):** Kvalitetsdirektør med ansvar for kundetilfredshed og kvalitetscertificering i henhold til lovkrav.
- **Stofa (1999):** Udbuds- og implementeringsansvarlig for nyt ERP system til Stofa's tekniske produktion og expansion.
- **Ericsson-Denmark (1997-1998):** Divisionschef med ansvar for etablering af Telias mobilnet samt slutdigitalisering af TDC's net.
- **Ericsson-Toshiba Japan (1995-1997):** General Manager for Supply Chain Management for udrulning af mobilnet til landsdækkende regionalt strukturerede mobilnet.
- **Ericsson-Transport Networks Stockholm (1992-1994):** General Manager for testdivision med ansvar for kvalitetssikring af Ericssons nye digitale højhastigheds transmissionsløsninger (SDH)
- **Ericsson-Denmark (1987-1992):** Software ingeniør og kvalitetschef for Ericssons danske aktiviteter.

---

## Brancherfaring

- Offentlig virksomhed og politiske organisationer: Omfattende erfaring
  - IT, media og telecom: Omfattende erfaring.
  - Levering af konsulenttydelser: Omfattende erfaring.
  - Transport, luftfart, togdrift: Betydelig erfaring
  - Energy, olie og gas: Betydelig erfaring
-

---

## Domænekendskab

- EU udbudsledelse, udbudsret, udbudsproces og tildeling/evaluering
- Budgetstyring og tidsstyring
- KPI styring og kvalitetsledelse
- Salg, konsulentytelser, kundepleje, problemløsning
- Interkulturel ledelse
- IT og telekommunikationsteknologier, marked og forretningsmodeller
  - BSS, OSS, IoT, Cloud, WAN, WiFi
- Implementation og infrastruktur etablering
- Change management
- Business design og forretningsudvikling
- Procesledelse og procesforbedringer
- Kontrakt- og leverandørstyring
- Forhandling, internationalt
- Politiske organisationer og OPP

---

## Credits

- IDA Connect, ekstern medietalsmand
- Mentor Greater Copenhagen Career Programme
- Mentor Egmont Fonden
- Manager, Aricraft Booking, Roskilde Air Show

---

## Personlighed

- Resultatorienteret, holder tidsplan
  - Forandringsparat
  - Respekterer individer og mangfoldighed
  - Kundeorienteret, menneskeorienteret
  - Åben og nysgerrig
  - Kvalitetsbevidst
  - Struktureret men hurtigt i stand til replanlægning
-

---

Dette er jeg stolt af

- Mine børn
- Første Wi-Fi løsning i DSB tog 2008
- ISO9001 Certificering DS/BSI 1991(Ericsson)/1999 (Telia)
- Ericsson Best Improvement Programme 1996
- Udvikling og ledelse af den danske telepolitiske konference i samarbejde med DE, DI og TI 2000 - 2019
- Stifter af den danske telepris 2012

---

Referencer:

Kan fremsendes på opfordring

Thomas Haagendal  
Bymidten 75, 4.th.  
DK-3500 Værløse, Danmark  
th@eureca.dk  
+452878 2853